



707/2568

25 พฤศจิกายน 2568

บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)

นโยบายการบริหารความเสี่ยง

บริษัท ศักดิ์สยามลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“บริษัท”) เล็งเห็นถึงคุณค่าของการบริหารความเสี่ยง และมีความประสงค์ที่จะดำเนินการให้การบริหารความเสี่ยงขององค์กรมีระบบงานที่เป็นมาตรฐานและใช้ดำเนินงานได้ อย่างเป็นรูปธรรม การบริหารความเสี่ยงเป็นกระบวนการที่ช่วยให้บริษัทสามารถวางแผนเพื่อดำเนินธุรกิจในระยะยาว รวมทั้งสร้างความพร้อมในการปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต โดยมีการประเมินความเสี่ยงที่ครอบคลุมถึงความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk) เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้เสียว่าการดำเนินธุรกิจและการดำเนินงานด้านต่าง ๆ ในองค์กรสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ โดยมีการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพ สามารถใช้รายงานบริหารความเสี่ยงเป็นเครื่องมือในการติดตามความคืบหน้าของการจัดการความเสี่ยง โดยใช้เครื่องมือทางด้านการบริหารความเสี่ยง เช่น กำหนดตัวชี้วัดด้านความเสี่ยง (KRI) เพื่อสะท้อนให้เห็นถึงผลการบริหารความเสี่ยง กำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) รวมทั้งเป้าหมายและมีการติดตามผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัด ควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของการพัฒนาที่ยั่งยืน ทั้งในมิติของเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม (ESG)

เพื่อให้บริษัทสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ตามกลยุทธ์หลักขององค์กร จึงกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

1. ให้มีการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรแบบบูรณาการ โดยมีการจัดการอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง ภายใต้กระบวนการบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงานตามปกติ ที่ครอบคลุมถึงการดำเนินด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการบรรลุเป้าหมายขององค์กร
2. ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental Risk) ความเสี่ยงด้านสังคม (Social Risk) และความเสี่ยงด้านธรรมาภิบาล (Governance Risk) อย่างเป็นรูปธรรม นำความเสี่ยงทางด้าน ESG เข้ามารวมอยู่ในความเสี่ยงองค์กร
3. ให้มีสื่อสาร การอบรม และส่งเสริมความรู้ด้านการบริหารความเสี่ยงและ ESG แก่พนักงานทุกระดับ เพื่อสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ตระหนักถึงความเสี่ยงและความยั่งยืน
4. ให้การจัดการความเสี่ยงเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบของทุกหน่วยงานในองค์กร
5. ให้มีการติดตาม ประเมินผล ทบทวนและปรับปรุงการบริหารจัดการความเสี่ยง มีการประสานงานกับฝ่ายตรวจสอบภายใน ฝ่ายควบคุมภายใน ฝ่ายจัดการและฝ่ายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ
- 6.ให้นำเทคโนโลยีสารสนเทศมาประยุกต์ใช้ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดในการประมวลผล ติดตาม และการรายงาน
7. นโยบายการบริหารความเสี่ยงให้อยู่ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

บทบาทและหน้าที่

1. **คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง** กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพ สามารถใช้การบริหารความเสี่ยงในการติดตามความเสี่ยงที่สำคัญให้อยู่ในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ โดยพิจารณาและร่วมอนุมัติระดับความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้กับคณะกรรมการบริษัท นอกจากนี้ยังส่งเสริมให้มีการตระหนักและดำเนินการบริหารความเสี่ยงเป็นวัฒนธรรมองค์กร โดยถือเป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติงานประจำวันของพนักงาน

2. ผู้บริหารระดับสูง รับผิดชอบในการกำหนดเจ้าของความเสี่ยง (Risk Owner) และควบคุมดูแลให้มีการพิจารณาความเสี่ยง เป็นส่วนหนึ่งของการบริหารและการปฏิบัติงานประจำวันรวมถึงผนวกเข้าไว้ในกระบวนการตัดสินใจ เพื่อให้เกิดความปลอดภัยในกระบวนการทำงาน อีกทั้งเป็นผู้กำหนดโครงสร้างและรูปแบบของการรายงานความเสี่ยงทั้งในระดับสายงานและระดับองค์กร

3. เจ้าของความเสี่ยง (Risk Owner) รับผิดชอบในการระบุความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับงานในความรับผิดชอบ วิเคราะห์สาเหตุ ประเมินระดับความสำคัญของความเสี่ยง บริหารจัดการความเสี่ยง และติดตามประเมินผลการบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ รวมทั้งจัดทำรายงานบริหารความเสี่ยงเสนอต่อผู้บังคับบัญชา

4. หัวหน้าฝ่ายบริหารความเสี่ยง และฝ่ายบริหารความเสี่ยง รับผิดชอบในการ

4.1 ให้ความรู้และคำแนะนำต่อเจ้าของความเสี่ยงและบุคลากร เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจในหลักการ วิธีการ รวมถึงขั้นตอนต่าง ๆ ของการบริหารความเสี่ยง โดยใช้กรอบการดำเนินงานบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม เช่น กรอบการดำเนินงานบริหารความเสี่ยง COSO 2017 และให้ความเห็นและคำแนะนำต่อสายงานต่าง ๆ ในความครอบคลุมและความเหมาะสมของการระบุ การวิเคราะห์ การประเมิน และวิธีการบริหารจัดการความเสี่ยง

4.2 รวบรวมความเสี่ยงที่สำคัญเพื่อจัดทำทะเบียนความเสี่ยงในระดับองค์กรจากสายงานต่าง ๆ ในองค์กร และติดตามประเมินผลการบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ รวมทั้งรวบรวมปัญหาที่พบจากสายงานต่าง ๆ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อวิเคราะห์และดำเนินการแก้ไข

4.3 พิจารณากำหนดตัวชี้วัดความเสี่ยง ระดับความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้ เกณฑ์ที่ใช้ในการวัดระดับความเสี่ยงต่าง ๆ เช่น โอกาสเกิด ผลกระทบ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อพิจารณาเห็นชอบก่อนที่จะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ

4.4 พิจารณาทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงและกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงให้มีความเหมาะสมและเป็นปัจจุบัน สะท้อนถึงสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป

5. ฝ่ายตรวจสอบภายใน รับผิดชอบในการประเมินกระบวนการบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพ โดยตรวจสอบความเพียงพอของระบบบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน

6. ฝ่ายควบคุมภายใน รับผิดชอบในการสอบทานหรือตรวจสอบว่า กิจกรรมควบคุมที่กำหนดไว้เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงมีการนำไปปฏิบัติอย่างถูกต้องและมีประสิทธิภาพประสิทธิผล

หน้าที่รับผิดชอบตามหลัก Three Lines Model

1. มีโครงสร้างการกำกับดูแลที่ชัดเจน
2. สื่อสารบทบาทของแต่ละฝ่ายได้อย่างมีประสิทธิภาพ
3. สอดคล้องกับมาตรฐานสากล เช่น COSO ERM

Line	หน้าที่หลัก	บทบาท
First Line	การบริหารความเสี่ยงในระดับปฏิบัติการ	เจ้าของกระบวนการ, เจ้าของความเสี่ยง
Second Line	การกำกับดูแลและสนับสนุนการบริหารความเสี่ยง	ฝ่ายบริหารความเสี่ยง (Risk Management), Compliance, CRO
Third Line	การตรวจสอบอิสระ	หน่วยงานตรวจสอบภายใน (Internal Audit)



โดยนโยบายการบริหารความเสี่ยง ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ในการประชุมครั้งที่ 8/2568 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2568

ประกาศ ณ วันที่ 25 พฤศจิกายน 2568

(นายศิวพงศ์ บุญสาลี)

กรรมการผู้จัดการ